



(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
福利厚生事業費			
会員観劇等招待費	1,802,510	2,033,670	△231,160
定期健康診断補助金	285,498,391	317,011,083	△31,512,692
人間ドック補助金	191,038,709	196,676,002	△5,637,293
ホームヘルパー等資格取得支援サービス費	105,000	90,000	15,000
中小企業支援事業費	299,306,000	259,306,000	40,000,000
福利厚生事業費計	777,750,610	775,116,755	2,633,855
共益推進費			
講演会・研修会費	12,008,564	15,517,270	△3,508,706
図書ポスター等費	2,864,891	3,178,721	△313,830
視聴覚教材費	33,880	51,636	△17,756
社会貢献活動費	101,620,326	80,448,622	21,171,704
会員厚生促進費	24,392,500	23,749,165	643,335
共益推進費計	140,920,161	122,945,414	17,974,747
②お客様サービス事業費計	1,221,128,261	1,282,145,390	△61,017,129
③企画広報事業費			
企画広報活動費			
旅費交通費	80,102	83,421	△3,319
通信運搬費	67,334	54,843	12,491
業務委託費	1,386,000	1,254,000	132,000
雑 費	43,450	133,932	△90,482
企画広報活動費計	1,576,886	1,526,196	50,690
広告宣伝費	615,843,722	936,885,872	△321,042,150
企画立案費	645,810	973,830	△328,020
広報誌発行費			
広報誌制作費	125,284,689	117,261,144	8,023,545
広報誌発送費	125,843,235	128,424,378	△2,581,143
広報誌発行費計	251,127,924	245,685,522	5,442,402
③企画広報事業費計	869,194,342	1,185,071,420	△315,877,078
④会員管理費			
会員管理活動費			
会議費	819,796	3,176,590	△2,356,794
旅費交通費	7,483,937	7,681,121	△197,184
通信運搬費	32,930,748	35,046,149	△2,115,401
印刷製本費	6,405,198	8,159,766	△1,754,568
自動車費	29,211,378	22,980,462	6,230,916
業務委託費	2,910,419	-	2,910,419
手数料	111,851,674	119,158,776	△7,307,102
渉外費	6,917,672	4,983,534	1,934,138
業務促進費	171,532,866	184,852,439	△13,319,573
新聞図書費	644,460	803,888	△159,428
雑費	246,316	531,285	△284,969
④会員管理費計	370,954,464	387,374,010	△16,419,546
⑤事業管理費			
役員報酬	155,182,601	117,095,469	38,087,132
給料手当	1,238,382,511	1,299,123,505	△60,740,994
賞与引当金繰入額	250,249,505	259,349,302	△9,099,797
役員賞与引当金繰入額	24,481,500	22,386,000	2,095,500
通勤手当	25,748,683	35,587,831	△9,839,148
法定福利費	240,296,018	231,878,088	8,417,930
福利厚生費	24,069,403	23,944,769	124,634
役員退職慰労引当金繰入額	119,213,600	28,610,400	90,603,200
退職給付費用	36,094,446	-	36,094,446
会議費	5,256,269	8,214,111	△2,957,842
旅費交通費	14,420,019	13,492,523	927,496
通信運搬費	155,442,163	149,877,806	5,564,357
減価償却費	382,557,290	342,410,779	40,146,511
什器備品費	52,904,160	150,582,274	△97,678,114
消耗品費	1,305,624	3,363,502	△2,057,878
修繕費	19,645,225	78,598,400	△58,953,175
印刷製本費	17,755,582	15,682,803	2,072,779
自動車費	11,584,034	8,779,647	2,804,387
水道光熱費	14,253,957	21,361,722	△7,107,765
家賃	466,359,408	471,324,208	△4,964,800
維持管理費	179,974,770	188,491,310	△8,516,540
公租公課	8,550,689	4,166,937	4,383,752
諸会費	443,860	454,750	△10,890
交際費	902,548	613,014	289,534

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
雇入求人費	29,245,610	15,150,706	14,094,904
職員研修費	5,243,317	16,703,763	△11,460,446
新聞図書費	2,947,195	2,904,983	42,212
保険料	5,920,100	5,861,021	59,079
賃借料	144,100,289	199,028,227	△54,927,938
業務委託費	851,067,781	950,551,249	△99,483,468
口座管理手数料	157,527,203	148,531,980	8,995,223
組織改革関連費	62,044,773	66,696,082	△4,651,309
雑費	19,851,131	19,718,774	132,357
⑤事業管理費計	4,723,021,264	4,900,535,935	△177,514,671
①～⑤事業費計	10,877,370,523	11,105,481,639	△228,111,116
管理費			
⑥管理費			
役員報酬	8,167,508	11,580,871	△3,413,363
給料手当	54,226,105	63,237,076	△9,010,971
賞与引当金繰入額	4,090,033	5,864,809	△1,774,776
役員賞与引当金繰入額	1,288,500	2,214,000	△925,500
通勤手当	565,325	1,073,728	△508,403
法定福利費	15,338,043	20,163,312	△4,825,269
福利厚生費	1,085,748	1,562,675	△476,927
役員退職慰労引当金繰入額	6,274,400	2,829,600	3,444,800
退職給付費用	2,303,901	-	2,303,901
会議費	889,730	1,441,786	△552,056
旅費交通費	1,303,868	646,713	657,155
通信運搬費	18,051,208	21,475,936	△3,424,728
減価償却費	67,510,110	60,425,431	7,084,679
什器備品費	399,134	23,943,435	△23,544,301
消耗品費	87,346	454,006	△366,660
修繕費	90,849	13,653,998	△13,563,149
印刷製本費	2,243,149	1,938,539	304,610
自動車費	213,573	194,241	19,332
水道光熱費	510,109	2,396,059	△1,885,950
家賃	56,947,742	66,801,222	△9,853,480
維持管理費	28,750,518	35,332,724	△6,582,206
公租公課	1,447,114	704,724	742,390
諸会費	69,900	69,090	810
交際費	159,273	108,178	51,095
雇入求人費	5,131,174	2,673,654	2,457,520
職員研修費	259,434	596,499	△337,065
新聞図書費	244,485	243,879	606
保険料	1,044,420	1,034,229	10,191
賃借料	9,340,370	15,234,668	△5,894,298
業務委託費	89,928,276	114,977,422	△25,049,146
口座管理手数料	27,798,917	26,211,525	1,587,392
組織改革関連費	5,717,020	5,109,369	607,651
雑費	3,229,186	3,445,594	△216,408
⑥管理費計	414,706,468	507,638,992	△92,932,524
経常費用計	11,292,076,991	11,613,120,631	△321,043,640
評価損益等調整前当期経常増減額	2,085,361,262	2,029,195,727	56,165,535
当期経常増減額	2,085,361,262	2,029,195,727	56,165,535
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
①引当金等戻入益			
退職給付引当金戻入益	-	133,306,344	△133,306,344
賞与引当金戻入益	18,414,422	22,379,850	△3,965,428
役員賞与引当金戻入益	497,000	766,333	△269,333
①引当金等戻入益計	18,911,422	156,452,527	△137,541,105
経常外収益計	18,911,422	156,452,527	△137,541,105
(2) 経常外費用			
①固定資産除却損			
建物付属設備除却損	20,515,430	49,232,991	△28,717,561
什器備品除却損	2,611,589	10,859,145	△8,247,556
ソフトウェア除却損	5,057,878	-	5,057,878
①固定資産除却損計	28,184,897	60,092,136	△31,907,239
経常外費用計	28,184,897	60,092,136	△31,907,239
当期経常外増減額	△9,273,475	96,360,391	△105,633,866
当期一般正味財産増減額	2,076,087,787	2,125,556,118	△49,468,331
一般正味財産期首残高	23,869,542,360	21,743,986,242	2,125,556,118
一般正味財産期末残高	25,945,630,147	23,869,542,360	2,076,087,787
II 正味財産期末残高	25,945,630,147	23,869,542,360	2,076,087,787